

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2025

## RAPPORT MORAL ANNÉE 2023-2024



Le présent document, rapport d'activités de l'année 2023/2024, vous restitue l'essentiel des activités de votre organisation professionnelle au cours de l'année écoulée. Ce texte vous renvoie, si nécessaire, à des développements et des comptes rendus plus détaillés parus dans les bulletins édités cette année ou à des annexes qui seront consultables, pendant l'Assemblée Générale.



01 55 48 04 55



[secretariat@synadec.fr](mailto:secretariat@synadec.fr)



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE

## SOMMAIRE

<b>1. POLITIQUE</b> .....	<b>3</b>
<b>1.1. L'Enseignement Catholique</b> .....	<b>3</b>
1.1.1. Le Comité National de l'Enseignement Catholique (V.Becourt).....	3
1.1.2. La commission permanente (V.Becourt) .....	5
1.1.3. Formiris (M.Laurentie) .....	13
1.1.4. Commissions de certification du titre de dirigeant des organisations éducatives scolaires et/ou de formations et de coordinateur opérationnel dans des établissements scolaires et/ou de formations (I.Breuil) .....	19
1.1.5. Commission du statut du chef d'établissement (F.Ethève – MA Lecoq).....	19
1.1.6. Commission de conciliation (F.Ethève – R.Blanchard) .....	20
1.1.7. Commission nationale de l'emploi (C.Coste – F.Thiebaut).....	20
1.1.8. Excellence Pro (M.Boissin) .....	20
1.1.9. Le salon des maires (B.Desforges).....	21
1.1.10. L'UGSEL (H.Bellec-Champagne) .....	21
1.1.11. Commission sur les nouveaux modes de pilotage (F.Boektaels – N.Freixedelo).....	21
<b>1.2. La politique sociale</b> .....	<b>22</b>
1.2.1. Le collège employeur (V.Becourt).....	22
1.2.2. Commission Paritaire Permanente de Négociation et d'Interprétation (CPPNI) (B.Stammberger).....	25
1.2.3. La commission sociale EEP Solidarité (H.Bellec-Champagne).....	25
<b>2. LES SERVICES</b> .....	<b>27</b>
2.1.1. Service Conseil (P.Hamard).....	27
2.1.2. Service Retraite (Jean-Pierre Lecossois).....	28
<b>3. LA VIE INTERNE (V.BECOURT)</b> .....	<b>28</b>
<b>3.1. Le bureau (V.Becourt)</b> .....	<b>28</b>
<b>3.2. Le Conseil d'administration (V.Becourt)</b> .....	<b>28</b>
<b>3.3. Assemblée Générale (V.Bécourt)</b> .....	<b>29</b>
<b>3.4. Vie des régions (V.Becourt, D.Bobin)</b> .....	<b>29</b>
3.4.1. Les Journées des délégués.....	29
3.4.2. Manifestations en régions .....	29
<b>3.5. Formations du Synadec (R.Lessard ; I.Breuil)</b> .....	<b>30</b>
<b>3.6. Communication (F.Boektaels)</b> .....	<b>30</b>
3.6.1. La lettre aux adhérents .....	30
3.6.2. La lettre aux délégués .....	30
3.6.3. La plateforme interactive – site internet (F.Boektaels) .....	30
<b>4. LE CALENDRIER DES REUNIONS ET REPRESENTATIONS 2023 / 2024</b> .....	<b>31</b>



# 1. POLITIQUE

## 1.1. L'Enseignement Catholique

### 1.1.1. Le Comité National de l'Enseignement Catholique (V.Becourt)



Paris, le 9 novembre 2023

**Aux Membres du Comité National  
de l'Enseignement Catholique**

Monseigneur, Père, Frère,  
Madame, Monsieur,

Nous vous invitons à la prochaine rencontre du Comité National de l'Enseignement Catholique qui aura lieu

**le Jeudi 30 novembre 2023 – de 10h à 17h**  
(Accueil « café » à partir de 9h30)  
à l'Espace Montalembert - 2/4 rue Chaintron - 92120 Montrouge

A l'ordre du jour :

- \* Mot d'accueil de Monseigneur Rivière
- \* Actualités
- \* Constat de rentrée
- \* Modification du Statut de l'Enseignement catholique – Débat délibératif
- \* Amendements du texte sur le recrutement des enseignants – Débat délibératif
- \* Décision sur le financement de l'animation du réseau dans le cadre de l'accueil des apprentis dans les établissements catholiques d'enseignement – Débat délibératif
- \* Mise en œuvre du protocole favorisant les mixités – Débat d'orientation
- \* Lutte contre le harcèlement
- \* Rentrée 2024
- \* Réflexion sur les établissements hors contrat
- \* Questions diverses

Dans l'attente de cette rencontre, je vous prie de croire, Monseigneur, Père, Frère, Madame, Monsieur, à l'assurance de mes sentiments dévoués et les meilleurs.



Philippe DELORME  
Secrétaire Général  
de l'Enseignement Catholique





Paris, le 12 juin 2024

**Aux Membres du Comité National  
de l'Enseignement Catholique**

Monseigneur, Père,  
Madame, Monsieur,

Nous vous confirmons la rencontre du Comité National de l'Enseignement Catholique

**le Jeudi 27 Juin 2024 – de 10h à 15h45 au Collège des Bernardins  
(20 rue de Poissy, Paris 5<sup>ème</sup> – Accueil café dès 9h30)**

A l'ordre du jour :

- Intervention de Monseigneur RIVIÈRE
- Actualités
- Bilan de l'année
- Mise en œuvre du protocole favorisant les mixités et déploiement d'ITEMS
- Élections
- Indicateurs de mixités
- Questions diverses

Dans l'attente de cette rencontre, je vous prie de croire, Monseigneur, Père, Madame, Monsieur, à l'assurance de mes sentiments dévoués et les meilleurs.

Philippe DELORME

Secrétaire Général  
de l'Enseignement Catholique

277 rue Saint-Jacques – 75240 Paris cedex 05 – Tél. 01 53 73 73 5 - E-mail [c-verbeken@enseignement-catholique.fr](mailto:c-verbeken@enseignement-catholique.fr)



01 55 48 04 55



[secretariat@synadec.fr](mailto:secretariat@synadec.fr)



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE

## 1.1.2. La commission permanente (V.Becourt)



SG.2023.1100

Paris, le 12 octobre 2023

**Aux Membres de la  
Commission Permanente**

Chers Amis,

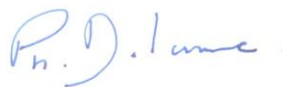
Nous vous confirmons notre rencontre qui se déroulera le

**JEUDI 19 OCTOBRE 2023 de 9h30 à 15h**  
**A l'Espace Montalembert, 2 rue Chaintron, à Montrouge**

A l'ordre du jour :

- ✚ Actualités
- ✚ Mise en œuvre du protocole :
  - Projets de texte pour le CNEC
  - Évènement de lancement
  - Nom de la base de données
- ✚ Projet de modification du Statut de l'Enseignement catholique
- ✚ Interprétation du Statut du chef d'établissement sur le Pacte
- ✚ Modification du règlement des commissions de conciliation du Statut du chef d'établissement
- ✚ Projet de texte sur les contributions sur les apprentis
- ✚ Point du CNEAP
- ✚ Point d'étape sur le groupe de travail sur les certifications
- ✚ Lutte contre le harcèlement
- ✚ Questions diverses

Dans l'attente de vous retrouver, nous vous prions de croire, Chers Amis, en nos sentiments dévoués et les meilleurs.



Philippe Delorme  
Secrétaire Général  
de l'Enseignement Catholique



Paris, le 22 novembre 2023

**Aux Membres de la  
Commission Permanente**

Chers Amis,

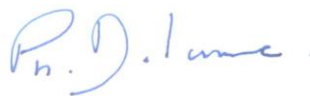
Nous vous confirmons notre rencontre qui se déroulera le

**Mercredi 29 Novembre 2023 de 16h à 20h  
A l'Espace Montalembert, 2 rue Chaintron, à Montrouge**

A l'ordre du jour :

- ✚ Actualités
- ✚ Examen des textes présentés au Cnec le 30 novembre
- ✚ Amendements du texte sur la réserve à projets
- ✚ Infos sur la rentrée 2024
- ✚ Questions diverses

Dans l'attente de vous retrouver, nous vous prions de croire, Chers Amis, en nos sentiments dévoués et les meilleurs.



Philippe Delorme  
Secrétaire Général  
de l'Enseignement Catholique



Paris, le 12 décembre 2023

**Aux Membres de la  
Commission Permanente**

Chers Amis,

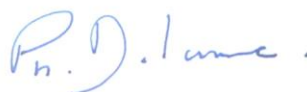
Nous vous confirmons notre rencontre qui se déroulera le

**Vendredi 15 Décembre 2023 de 10h à 13h**  
**A l'Espace Montalembert, 2 rue Chaintron, à Montrouge**

A l'ordre du jour :

- ✦ Actualités
- ✦ Journée du 18 janvier 2024
- ✦ Transmission des données des établissements du 2d degré
- ✦ Texte sur les APS
- ✦ Réactions sur le "Choc des savoirs"
- ✦ Questions diverses

Dans l'attente de vous retrouver, nous vous prions de croire, Chers Amis, en nos sentiments dévoués et les meilleurs.



Philippe Delorme  
Secrétaire Général  
de l'Enseignement Catholique





SG.2023.1368

Paris, le 20 décembre 2023

**Aux Membres de la  
Commission Permanente**

Chers Amis,

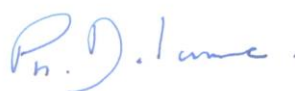
Nous vous confirmons notre rencontre qui se déroulera le

**Vendredi 12 janvier 2024 de 9h30 à 16h  
A l'Espace Montalembert, 2 rue Chaintron, à Montrouge**

A l'ordre du jour :

- ✚ Actualités
- ✚ Présentation du schéma d'emplois
- ✚ Transmission des données des établissements du 2d degré
- ✚ Prospective et enjeux de l'enseignement supérieur
- ✚ Enjeux du Cneap
- ✚ Questions diverses

Dans l'attente de vous retrouver, nous vous prions de croire, Chers Amis, en nos sentiments dévoués et les meilleurs.



Philippe Delorme  
Secrétaire Général  
de l'Enseignement Catholique



01 55 48 04 55



secretariat@synadec.fr



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE



Paris, le 8 mars 2024

**Aux Membres de la  
Commission Permanente**

Chers Amis,

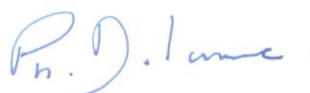
Nous vous confirmons notre rencontre qui se déroulera le

**Vendredi 15 mars 2024 de 9h30 à 16h**  
**A l'Espace Montalembert, 2 rue Chaintron, à Montrouge**

A l'ordre du jour :

- ✚ Actualités - Rentrée 2024
- ✚ Choc des savoirs : mise en œuvre dans l'Enseignement Catholique
- ✚ Formation des adjoints en pastorale
- ✚ Groupe de travail sur les certifications : état des travaux
- ✚ Dire l'Enseignement Catholique dans l'espace public : éléments de langage
- ✚ Rencontres nationales mixités du 25 mars
- ✚ Formation des chefs d'établissement
- ✚ Questions diverses

Dans l'attente de vous retrouver, nous vous prions de croire, Chers Amis, en nos sentiments dévoués et les meilleurs.



Philippe Delorme  
Secrétaire Général  
de l'Enseignement Catholique



Paris, le 28 mars 2024

**Aux Membres de la  
Commission Permanente**

Chers Amis,

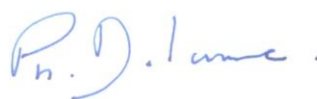
Nous vous confirmons notre rencontre qui se déroulera le

**Mercredi 3 avril 2024 de 16h à 19h**  
**A l'Espace Montalembert, 2 rue Chaintron, à Montrouge**

A l'ordre du jour :

- ✚ Actualités
- ✚ Rapport de la mission d'information sur le financement public de l'enseignement privé sous contrat
- ✚ Proposition de décision pour un montant de contribution spécifique pour les élèves boursiers
- ✚ Projet de note sur le projet de programme d'Éducation à la vie affective, relationnelle et à la sexualité
- ✚ Questions diverses

Dans l'attente de vous retrouver, nous vous prions de croire, Chers Amis, en nos sentiments dévoués et les meilleurs.



Philippe Delorme  
Secrétaire Général  
de l'Enseignement Catholique





ENSEIGNEMENT CATHOLIQUE  
Secrétariat Général

SG.2024.564

Paris, le 6 mai 2024

**Aux Membres de la  
Commission Permanente**

Chers Amis,

Nous vous confirmons notre rencontre qui se déroulera le

**Jeudi 16 mai 2024 de 9h30 à 16h  
A l'Espace Montalembert, 2 rue Chaintron, à Montrouge**

A l'ordre du jour :

- ✚ Actualités
- ✚ Prévoyance
- ✚ Mise en œuvre du protocole
- ✚ Formation initiale
- ✚ Point sur l'international
- ✚ Application "Enseignement Catholique"
- ✚ Suite du rapport parlementaire
- ✚ Questions diverses

Dans l'attente de vous retrouver, nous vous prions de croire, Chers Amis, en nos sentiments dévoués et les meilleurs.

Philippe DELORME  
Secrétaire Général  
de l'Enseignement Catholique

277 rue Saint-Jacques – 75240 Paris cedex 05 – Tél. 01 53 73 73 55 - c-verbeken@enseignement-catholique.fr



01 55 48 04 55



secretariat@synadec.fr



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE



SG.2024.728

Paris, le 11 juin 2024

**Aux Membres de la  
Commission Permanente**

Chers Amis,

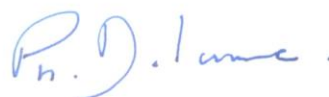
Nous vous confirmons notre rencontre qui se déroulera le

**Mercredi 26 juin 2024 de 16h à 20h  
A l'Espace Montalembert, 2 rue Chaintron, à Montrouge**

A l'ordre du jour :

- + Actualités
- + Intervention de Florence MACHEFER
- + Présentation du travail sur l'EARS
- + Commission Permanente de rentrée
- + Formation initiale
- + Référentiel de compétences et d'activités des DD
- + Questions diverses

Dans l'attente de vous retrouver, nous vous prions de croire, Chers Amis, en nos sentiments dévoués et les meilleurs.



Philippe DELORME  
Secrétaire Général  
de l'Enseignement Catholique



### 1.1.3. Formiris (M.Laurentie)

#### **Année 2023 2024, FORMIRIS un contexte contraint :**

Une baisse imprévue de la dotation budgétaire publique de 2M€ sur 2024, près de 10% du budget de formation alloué aux associations territoriales. Une situation qui a nécessité une réponse rapide et efficace de la part du conseil fédéral. L'utilisation des réserves a permis de limiter les impacts immédiats sur l'offre de formation et de la maintenir telle qu'elle était lancée malgré ces contraintes budgétaires qui nous ont impactés sur les huit premiers mois de l'année civile 2024.

Une augmentation significative des frais annexes, un point qui impacte directement le budget de formation et représentent 38 % des frais pédagogiques. Ces coûts supplémentaires, liés principalement aux frais de déplacement et d'hébergement.

Des orientations gouvernementales en matière de formation des enseignants demeurant incertaines, rendant difficile l'anticipation et la planification des actions à long terme.

#### **Une organisation :**

« Ensemble préparons l'avenir »

Organisme national de l'EC, FORMIRIS a la responsabilité de la programmation de la politique de formation des enseignants du 1er et 2nd degré des établissements privés, sous contrat d'association avec l'Etat.

Il élabore, programme, gère, évalue, rend compte des dispositifs de formation continue des établissements de l'enseignement privé sous contrat relevant des conventions passées par Formiris et l'Etat.

Il met en œuvre un processus pluriannuel de programmation et/ ou d'actions spécifiques.

Pour la formation initiale, il gère l'enveloppe du ministère, évalue et rend compte des formations auprès du ministère en charge de l'Enseignement Supérieur.

#### **Des missions :**

- Conseil en formation : accompagner des projets individuels des enseignants et des projets collectifs des CE
- Politique de formation : conduire des réflexions et des études pour les axes de formation et l'agrément des organismes de formation
- Achat de formation : déterminer les besoins de formation et contractualiser avec les organismes de formation
- Répartition des financements : Répartir les financements dédiés à la formation initiale et continue des maîtres.
- Recherche pédagogique et éducative : promouvoir et programmer des dispositifs de recherche
- Programmation et suivi : programmer et commander les dispositifs de formation continue ; suivre les dispositifs de formation initiale



- Evaluation des dispositifs : évaluer quantitativement et qualitativement les dispositifs de formation initiale et continue
- Gestion administrative : assurer le suivi administratif des formations auprès des partenaires (établissements, organismes de formation, académie et directions diocésaines) et des enseignants
- Gestion des fonds : gérer les fonds publics de formation et rendre-compte de leur utilisation aux ministères concernés

### **Les orientations 2019-2025 :**

Les orientations pour la formation 2019-2025 ont pour objectifs de fournir des repères pour l'ensemble des acteurs et bénéficiaires de la formation en termes de sens et de directions à prendre. Elles s'appuient sur une considération de la personne dans sa globalité, éclairée par la doctrine de l'Eglise :

- Répondre aux enjeux éducatifs et sociétaux
- Promouvoir la formation tout au long de sa vie
- Construire une culture collaborative
- Généraliser et soutenir une approche qualitative et professionnalisante de la formation

### **Pacte fédéral, les missions de Formiris sont mises en œuvre à différents niveaux :**

- **Le niveau territorial :**

14 associations territoriales, au plus près des établissements, élaborent les propositions d'orientations territoriales, construisent les plans de programmations et les plans de formations territoriaux

- **Le niveau national :**

Il assume l'élaboration et le pilotage des plans nationaux de formation.

- **Le niveau fédéral :**

Président : M. Alain COPIN réélu le 13 décembre 2023

Secrétaire générale : M Jean-Luc Quéry Démarest depuis juillet 2024

Niveau de l'harmonisation, de la recherche d'équité et de subsidiarité, de la consolidation, de l'arbitrage et de la répartition des moyens.

C'est à ce niveau, en s'appuyant sur l'expression de ses acteurs, que sont élaborés les orientations et la programmation fédérales, la consolidation des comptes, les comptes rendus destinés à l'Etat.

- **La vie associative :**

Durant l'exercice 2023/2024, ont été enregistrés :

- près de 60 Conseils d'administration sur les territoires, et 56 CTPF
- 7 Conseils fédéral, 5 réunions du bureau fédéral.



- 4 CFPF, 4 CFAF, 3 CFRH.

Pour faire vivre l'association :

- Le conseil fédéral comprend 37 (membres délibératif) et 5 invités.
- L'assemblée générale comprend 54 membres.

Formiris en territoires et au fédéral compte environ 319 personnes dans ses instances qui sont tous des bénévoles et sans qui nos instances ne pourraient pas exister.

### Quelques chiffres pour 2023-2024 :



Le nombre d'enseignants distincts engagés dans les formations s'élève à 62 386 pour l'année 2023-

2024, contre 59 621 en 2022-2023, soit un taux d'engagement des enseignants de 44 % en 2023-2024, comparé à 42 % l'année précédente.

Le nombre d'heures de formation dispensées a également augmenté, atteignant 196 223 heures contre 189 995 en 2022-2023.

Le déploiement des processus métier, en particulier le processus de détermination des besoins, permet un meilleur ajustement de l'offre aux attentes et exigences identifiées.



01 55 48 04 55



secretariat@synadec.fr



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE

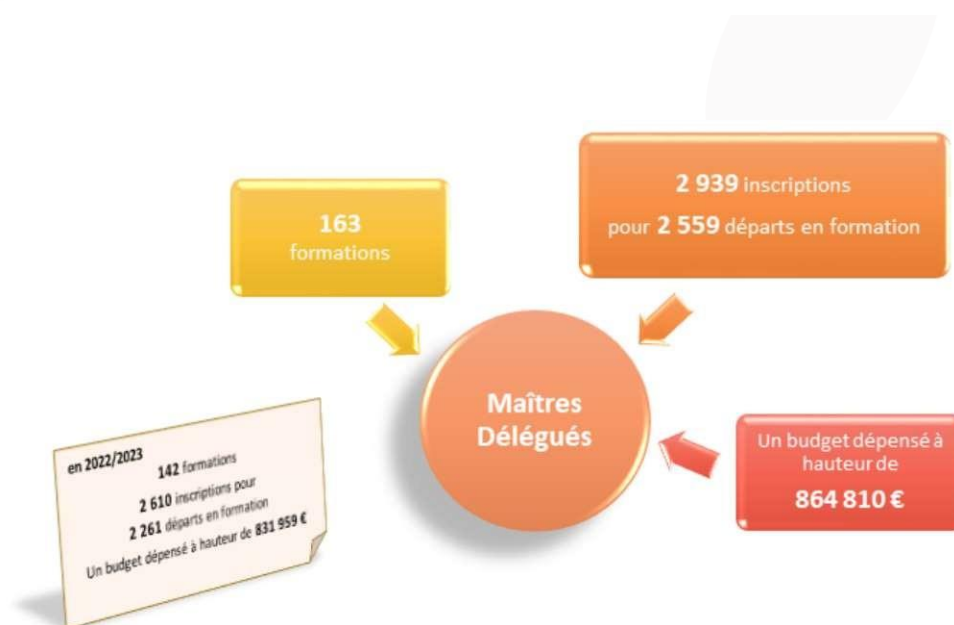
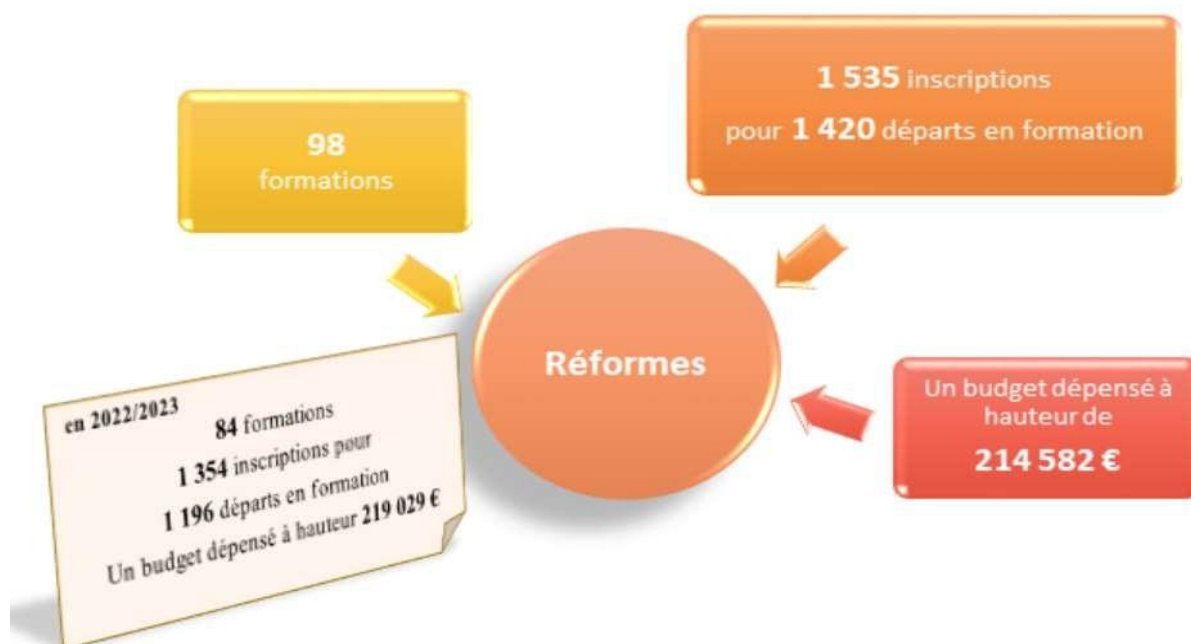
**Projet d'établissement Collectifs et individuels**



**Projets Acteurs Locaux**







Projet d'avenir et initiative :

**Deffinum : vers un écosystème numérique de formation de formateur de l'enseignement catholique**

DEFFINUM

**Vers un écosystème numérique de formation de formateur de l'Enseignement catholique**



DEFFINUM s'est inscrit dans le cadre d'un vaste plan de transformation et de digitalisation de la formation, piloté par le ministère du Travail et de l'Emploi et intégré au Plan France Relance pour franchir un cap de transformation de la formation et positionner la France au meilleur niveau en matière d'innovation pédagogique. Doté d'un budget de 100 millions d'euros, DEFFINUM permet de soutenir des projets innovants de digitalisation et d'hybridation de la formation émanant d'acteurs de terrain, à l'échelle de filières économiques ou de réseaux d'organismes de formation. Deffinum EFFATA, un nom et un logo : Ecosystème pour la formation de formateurs Appliquée à la transformation des acteurs



EFFATA : c'est le nom donné à la dynamique qui anime depuis un an et demi ce projet fédérateur dans le cadre du dispositif DEFFINUM ; opération co-financée par l'État opéré par la Caisse des Dépôts (Banque des Territoires) et par Formiris à hauteur de 30%. Montant du projet global : 2 066 719 Euros (DEFFINUM : 1 446 703 € ; Formiris : 620 016 €).



01 55 48 04 55



secretariat@synadec.fr



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE

Les besoins et usages des enseignants et des organismes de formation de l'enseignement catholique évoluent. Les enseignants sont à la recherche de formations plus accessibles, personnalisées, souples, sachant anticiper l'évolution de leurs métiers et s'intégrant avec fluidité dans leur vie professionnelle et personnelle. Devant ces exigences, les organismes de formation, envisagent de nouveaux modes de formation : présentiel avec outils immersifs, parcours intégrant les sciences cognitives, l'interaction entre pairs et tutorat, parcours individualisés basés sur l'analyse de la data, format mixte (distanciel, blended-learning, hybridation, bi ou comodalité, etc.). Le numérique apparaît dès lors comme un levier idéal, cependant des freins à une transformation digitale plus globale subsistent au sein des organismes de formation. Ces difficultés se répartissent entre trois grandes thématiques : inégale répartition des connaissances et des compétences digitales des formateurs, absence de mutualisation des ressources entre organismes de formation, d'analyse partagée des nouveaux besoins et de culture commune sur la digitalisation de la formation, et manque de moyens financiers pour investir de manière efficace dans le développement de dispositifs digitalisés.

Dans ce contexte, le projet a pour ambition de créer une communauté professionnelle, interterritoriale et inter-organismes, collaborative et apprenante et de construire un écosystème de lieux de formation virtuels et réels associés, ancrés en territoires, et coanimés.

Date de démarrage du projet : mai 2023 Durée du projet : 36 mois

Nombre d'apprenants formateurs visés : 1 000

#### 1.1.4. Commissions de certification du titre de dirigeant des organisations éducatives scolaires et/ou de formations et de coordinateur opérationnel dans des établissements scolaires et/ou de formations (I.Breuil)

Travail de 2023/2024 : Renouvellement du Titre

Le titre a été renouvelé par un arrêté en date du 29 juin 2020 pour une durée de 5 ans.

La commission a lancé les premiers travaux de préparation du renouvellement.

L'enquête sur le suivi des cohortes a été réalisée.

Le référentiel du Titre a été relu pour :

- Une actualisation de certaines formulations ;
- Des précisions ou modifications ;
- Des compléments à introduire : nouvelles activités, compétences, insurances sur certains aspects ... Les représentants des Organisations professionnelles de chefs d'établissements ont été invités à associer à cette réflexion les instances de leurs organisations. Le Synadec a ainsi pu proposer des évolutions pour ce référentiel.

#### 1.1.5. Commission du statut du chef d'établissement (F.Ethève – MA Lecoq)

3 réunions cette année, les dernières sous la houlette de Yann Diraison.

Toiletage du statut unique et remontées de situations avec des difficultés d'application.

Globalement, nous faisons un travail de veille et d'information.



#### 1.1.6. Commission de conciliation (F.Ethève – R.Blanchard)

Une dizaine de cas compliqués entre début mai et début juin, souvent envoyés par Pierre Hamard et le service conseil.

Des accompagnements individuels, des visios, de nombreux échanges téléphoniques avec une montée en puissance des ruptures conventionnelles.

Nous aidons au discernement, à la négociation et surtout soutenons les situations humaines à chaque fois difficiles.

A souligner les situations toujours urgentes qui nécessitent du renfort, celui de Pierre Hamard et Nicolas Freixedelo pour l'année à venir.

Excellent travail des relais que sont nos adhérents et nos délégués qui font très bien remonter les informations.

A suivre pour la prochaine année. Au final, pas de conciliation telle que le propose le SGEC.

#### 1.1.7. Commission nationale de l'emploi (C.Coste – F.Thiebaut)

La CNE s'est réunie 2 fois pour faire le bilan des commissions diocésaines et interdiocésaines du mouvement du 1<sup>er</sup> degré.

Aucune saisine et demande d'interprétations n'ont été envoyées à la commission nationale de l'emploi du 1<sup>er</sup> degré cette année.

#### 1.1.8. Excellence Pro (M.Boissin)

AG Agence Excellence Pro – 03/10/2023

### ORDRE DU JOUR

1. Rapport d'activités 2022-2023
2. Rapport financier 2022-2023 et intervention du Commissaire aux comptes
3. Approbation des rapports
4. Quitus aux Administrateurs
5. Présentation des projets 2023-2024
6. Présentation et approbation du Budget prévisionnel 2023-2024
7. Choix des dates de bureaux 2023-2024
8. Points divers

Le Président confirme que, comme prévu lors de sa création, l'Agence Excellence Pro vit sa dernière année.

Toutes les résolutions sont adoptées à l'unanimité.

Dates des CA/Bureau et AG

- Mardi 20/12/2023 14h-15h30 Visio



01 55 48 04 55



secretariat@synadec.fr



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE



- Jeudi 14/03/2024 16h-17h30 Visio
- Jeudi 06/06/2024 14h-15h30 Visio

Emilie Julien quitte l'Agence prochainement. Elle rejoint OPCO. Un CDD junior est embauché ce lundi 09/10/23 jusqu'à la date de dissolution de l'Agence.

#### 1.1.9. Le salon des maires (B.Desforges)

Cette année encore, le Synadec, fidèle à son engagement, a été présent au salon des maires de France qui s'est tenu Porte de Versailles.

Nos représentants se sont ainsi succédés du 21 au 23 novembre 2023 sur le stand de l'enseignement catholique.

#### 1.1.10. L'UGSEL (H.Bellec-Champagne)

Le CAN (conseil d'administration national) de l'UGSEL se réunit 3 fois par an.

Les missions de l'UGSEL se déclinent en trois verbes ; animer, former, fédérer.

- ANIMER : Soutenir et coordonner l'animation éducative et institutionnelle au sein des établissements  
En premier degré, on peut noter les propositions « clefs en main » pour « ma rentrée avec l'Ugsel ».
- FORMER : Développer une offre de formation disciplinaire et interdisciplinaire  
L'Ugsel propose aussi à tous les enseignants et aux personnels salariés, des formations en matière de santé : prévention, bien-être, et premiers secours.
- FEDERER : Développer le sport scolaire au sein de tous les établissements  
En tant que fédération sportive scolaire, l'Ugsel a vocation à fédérer l'ensemble des établissements du premier et du second degré en leur proposant des rencontres et des compétitions.

Le conseil d'administration sera entièrement renouvelé lors de l'assemblée générale du 31 janvier 2025. Un nouveau président succédera à Stéphane Danjou qui ne renouvellera pas son mandat (et à qui nous pouvons dire merci pour le travail effectué ces dernières années).

Les organisations professionnelles de chef d'établissement sont représentées par 2 personnes à ce CA. Sur le mandat actuel, le SYNADEC et l'UNETP siégeaient. Pour le Synadec, c'est Frédéric Olliéro, chef d'établissement à Plescop dans le Morbihan qui assistait aux réunions. Pour la prochaine mandature, le SNCEEL et le SYNADIC devront prévoir des représentants.

#### 1.1.11. Commission sur les nouveaux modes de pilotage (F.Boektaels – N.Freixedelo)

La Commission Nouveaux modes de pilotage a organisé en décembre 2023 une journée/séminaire réunissant des experts et institutionnels de l'Enseignement Catholique et, cela, afin de confirmer les axes travaillés, d'élargir le champ de la réflexion et d'ouvrir sur de nouvelles pistes d'actions et de recherches.



01 55 48 04 55



secretariat@synadec.fr



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE



## 1.2. La politique sociale

### 1.2.1. Le collège employeur (V.Becourt)

#### COLLEGE EMPLOYEUR

277 rue Saint-Jacques, 75240 Paris Cedex 05  
Tel.: 01.53.73.74.40 - Fax: 01.53.73.74.44 – secretariat@collegeemployeur.org

#### Aux administrateurs du Collège Employeur

Paris, le 7 décembre 2023

Chers amis,

Je vous confirme notre réunion du **CONSEIL D'ADMINISTRATION** du :

**Jeudi 14 décembre 2023, de 10h à 13h**  
**Au 284 rue Saint Jacques – 75005 Paris**

La réunion sera suivie d'un déjeuner  
pour lequel nous vous remercions de nous confirmer votre participation.

\*\*\*\*\*

Ordre du jour :

1. Adoption du projet de PV du CA du 17.11.2023
2. Validation CR du Collège employeur du 17 novembre
3. CPPNI EPNL
  - Négociation classifications et rémunérations minimales
  - Aides aux aidants – préparation de la feuille de route
  - RI et remboursements de frais, Processus de mandatement et suivi des mandats
4. Point sur le supérieur

Pierre-Vincent Guéret  
Président



01 55 48 04 55



secretariat@synadec.fr



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE



## COLLEGE EMPLOYEUR

277 rue Saint-Jacques, 75240 Paris Cedex 05  
Tel.: 01.53.73.74.40 - Fax: 01.53.73.74.44 – [secretariat@collegeemployeur.org](mailto:secretariat@collegeemployeur.org)

### Aux administrateurs du Collège Employeur

Paris, le 14 mai 2024

Chers amis,

Je vous confirme notre réunion du CONSEIL D'ADMINISTRATION du :

**Vendredi 24 mai 2024, de 10h à 16h**  
**Au 34 rue Henri Barbusse – 75005 Paris**

Merci de bien confirmer votre présence pour la réservation des plateaux repas

★★★★★

Ordre du jour :

1. Adoption des projets de PV du CA du 30.01.2024, du 22.02.2024 et du 25.03.2024
2. Audit des comptes croisés Fnogec-CE-CEPNL-Branche (François)
  - a) Présentation de l'audit
  - b) Décisions régulatrices
  - c) Validation des comptes CE 2022-2023
3. Elargissement de la Confédération :
  - a) Point sur la rencontre avec les Compagnons du Devoir (PVG/JR)
  - b) Point sur la rencontre avec l'ICES (PVG/HK)
  - c) Point sur les échanges avec les ISFEC
  - d) Proposition de démarche politique et opérationnelle d'élargissement de la Confédération vers le Supérieur
4. Examen du calendrier de négociations et échanges annuels et pluriannuels en l'état à ce jour
5. Prévoyance des enseignants : état d'avancement (Anne/PVG)
6. Divers :
  - a) Changement de présidence pour la commission du titre de coordinateur opérationnel
  - b) Site internet : lancement d'une démarche projet

Pierre-Vincent Guéret

Président



01 55 48 04 55



[secretariat@synadec.fr](mailto:secretariat@synadec.fr)



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE

## COLLEGE EMPLOYEUR

277 rue Saint-Jacques, 75240 Paris Cedex 05  
Tel.: 01.53.73.74.40 - Fax: 01.53.73.74.44 – [secretariat@collegeemployeur.org](mailto:secretariat@collegeemployeur.org)

### Aux administrateurs du Collège Employeur

Paris, le 21 juin 2024

Chers amis,

Je vous confirme notre réunion du **CONSEIL D'ADMINISTRATION** du :

**Mardi 25 juin 2024, de 10h à 16h**  
*Au 284 rue Saint Jacques – 75005 Paris*

Merci de bien confirmer votre présence pour la réservation des repas

★ ★ ★ ★ ★

Ordre du jour :

1. Adoption du projet de PV du dernier CA
2. Suivi prévoyance enseignants
3. Zoom thématique : la formation (suivi budgétaire, certifications, préparation réunion Sgec du 9 octobre)
4. Point sur l'élargissement de la branche et les actions réalisées
5. Création du site internet de la CEPNL : état d'avancement
6. Statuts collègue employeur, CEPNL et FESPNI
7. Divers

Pierre-Vincent Guéret  
Président



01 55 48 04 55



[secretariat@synadec.fr](mailto:secretariat@synadec.fr)



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE





### 1.2.2. Commission Paritaire Permanente de Négociation et d'Interprétation (CPPNI) (B.Stammberger)

La CPPNI, ce sont des réunions paritaires régulières.

Cette année 2023-2024 a été difficile puisque deux organisations syndicales ont contesté les propositions du collège employeur sur de nombreux sujets, et en date du 29 février 2024, ont exprimé leur opposition à l'avenant signé par la CEPNL et le Sniec-CFTC peu auparavant.

Cet avenant comportait pourtant de réelles avancées sociales, telles que :

- la fin de l'écrasement des grilles;
- un chevauchement des strates partiellement réglé;
- une valorisation de l'ancienneté;
- des augmentations salariales structurelles.

Après deux ans de travail, la CEPNL a donc acté l'échec des négociations quinquennales sur les classifications.

### 1.2.3. La commission sociale EEP Solidarité (H.Bellec-Champagne)

Le fonds paritaire EEP Solidarité prévoyance est là pour aider les salariés et les enseignants exerçant dans les établissements de l'enseignement privé et de l'agricole.

En cas de déséquilibre financier provoqué par la maladie, le handicap ou encore le décès, EEP Solidarité peut apporter une aide financière pour les salariés et les enseignants.

**Une seule démarche à faire** : remplir le dossier de demande d'aide sur le site de la FNOGEC. Cette commission, qui se réunit plusieurs fois par an est composée de représentants des OP, de la FNOGEC et des 3 syndicats représentatifs des maîtres (SNEC CFTC, FEP CFDT, SPELC) pour étudier le dossier et valider (ou pas) une aide totale ou partielle suivant les situations et les revenus.

Une communication (affiche et vidéo) a été diffusée en 2021 pour faire connaître ce fonds. N'hésitez pas à diffuser cette affiche auprès de vos équipes.



01 55 48 04 55



secretariat@synadec.fr



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE

# DES AIDES FINANCIÈRES POUR LES SALARIÉS & LES ENSEIGNANTS



Le fonds EEP Solidarité prévoyance  
vous accompagne en cas de :

Problèmes dans  
votre famille



Handicap



Difficultés à financer  
les frais d'obsèques



## POUR QUI ? VOUS ÊTES TOUS CONCERNÉS !



Remplissez directement le dossier  
de demande d'aide **via le QR code**  
ou rendez-vous sur **EPP SOLIDARITÉ**



Pour toute question contactez : [fondsocial@branche-eep.org](mailto:fondsocial@branche-eep.org)



01 55 48 04 55



[secretariat@synadec.fr](mailto:secretariat@synadec.fr)



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE

## 2. LES SERVICES

### 2.1.1. Service Conseil (P.Hamard)

Au cours de l'année, 155 questions ont été traitées.

Les sujets abordés : Accompagnement pour un problème avec la Tutelle ; Le mouvement des CE ; L'entretien triennal ; le Contrat GMF ; L'application de la convention collective ; la relation avec les syndicats ; Les décharges de direction ; Le fonctionnement et la mise en place du CSE ; La rémunération du CE ; l'accompagnement suite à un dépôt de plainte ; l'accompagnement suite à une agression d'un CE ; La gestion des Pactes ; Les fiches de poste ; l'Accompagnement suite à un congé longue maladie ; Les contributions des familles ; Les assurances des enseignants ; L'exclusion d'un élève ; Les sorties des élèves ; Le règlement intérieur ; Le registre des élèves ; Le forfait communal ; L'exercice de l'autorité parentale ; Le solde des congés payés ; Les sorties scolaires ; Le statut des OGEC ; Les sur-cotisations URSAFF ; L'inspection d'un CE ; Les contrats avec l'Etat (simple/association) ; Le contrat de scolarisation ; Le mouvement des enseignants ; La responsabilité des enseignants ; l'accompagnement suite à un problème de relation avec les enseignants ; La prime d'équipement informatique ; l'accompagnement dans une rupture conventionnelle ; l'accompagnement suite à une situation de harcèlement dans l'école ; Le contrat de bénévolat ; L'accident scolaire ; Le contrôle de l'absentéisme ; Le PAI ; Accompagnement suite à un problème de relation avec le coordinateur ; APC et CE ; CCAS ; l'accompagnement suite à un problème avec l'OGEC.

D'autre part, une intervention en Ile-et-Vilaine sur le thème : Responsabilités civile et pénale. Quelle responsabilité pour les enseignants et le CE ?

Trois interventions planifiées sur 2024-2025 : Loire Atlantique, Vendée et Yvelines.



01 55 48 04 55



[secretariat@synadec.fr](mailto:secretariat@synadec.fr)



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE



### 2.1.2. Service Retraite (Jean-Pierre Lecossois)

Durant l'année scolaire 2023-2024, Jean-Pierre LECOSSOIS s'est déplacé dans 3 régions pour le Synadec : La Bretagne (Mordelles) - Le Sud-Ouest (Bayonne) - La Loire (Saint Etienne).

il est invité à tous les CA du Synadec pour assurer un suivi.

Durant toute l'année scolaire, il a traité une centaine de dossiers nouveaux et a assuré le suivi de très nombreux dossiers anciens. Chaque adhérent ayant le choix entre une assistance 1 an, une assistance 2 ans et depuis peu une assistance 4 ans.

Durant le mois d'octobre 2024, ce service retraite va atteindre les 1000 adhérents. La dernière réforme des retraites l'a obligé à reprendre 295 dossiers

## 3. LA VIE INTERNE (V.Becourt)

### 3.1. *Le bureau (V.Becourt)*

Le bureau est composé de 6 membres. Ont été élus en Janvier 2024 :

- La présidente : Virginie BECOURT
- Les vice-présidents : François BOEKTAELS, Benoît DESFORGES, Ronan LESSARD
- Le trésorier : Franck ETHEVE
- Le secrétaire : Nicolas FREIXEDELLO

Le bureau s'est réuni 5 fois en présentiel au cours de l'année + des visios régulières.

### 3.2. *Le Conseil d'administration (V.Becourt)*

En 2023/2024, le conseil d'administration comprenait 19 administrateurs.

Le conseil d'administration du SYNADEC s'est réuni 12 fois au cours de l'année.

Pour compléter le conseil d'administration :

Deux chargés de mission :

- Denis BOBIN dans l'accompagnement des délégués
- Brigitte STAMMBERGER dans le domaine du social.

Et un membre associé missionné :

- Jean-Pierre LECOSSOIS, pour le service retraite

Le calendrier, que vous pourrez lire à la fin de ce rapport d'activités vous permettra de prendre conscience de la disponibilité et de l'investissement de chacun des membres au service du SYNADEC, des chefs d'établissement, des établissements et de l'Enseignement Catholique.

Plusieurs axes de travail cette année au sein du conseil d'administration :

- Une réorganisation du Conseil d'Administration visant à mettre davantage l'accent sur des modalités de travail coopératives.



01 55 48 04 55



secretariat@synadec.fr



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE

- La mise en place de commissions thématiques au long court dont la commission bien-être des chefs d'établissement et prévention du burn-out, sujet que le SYNADEC a choisi de placer au centre de son action. Une autre commission a également été confirmée : la commission portant sur les nouveaux modes de pilotage (un chef d'établissement assurant la direction de plusieurs écoles ou d'une école ou d'un collège, la mise en place des adjoints...

### **3.3. Assemblée Générale (V.Bécourt)**

L'assemblée générale et le congrès 2024 se sont tenus les 19 et 20 janvier 2024 à Annecy.

Le thème du congrès : Animer les talents au service d'une équipe, avec pour intervenant principal Olivier KRUMBHOLZ, handballeur international français, aujourd'hui entraîneur de l'équipe féminine de handball.

Un évènement qui a réuni près de 300 chefs d'établissements.

### **3.4. Vie des régions (V.Becourt, D.Bobin)**

#### 3.4.1. Les Journées des délégués

- 18 octobre 2023 : lancement de l'année, présentation des chantiers du SYNADEC pour l'année à venir, des temps d'échanges en mode « stands » sur plusieurs thématiques : Lancement de la plateforme, les retraites, la vie des régions, la communication, le service conseil et les assurances, les formations Synadec
- 13 décembre 2023 : formation d'un petit groupe de délégués sur les thèmes « Connaître et faire connaître le Synadec » ainsi que « Comment fonctionner et s'organiser »
- 27 mars 2024 : Un temps de travail axé sur la question du rôle du délégué pour préciser ses grandes missions et les bonnes actions en vue d'outiller les délégués dès la rentrée 24/25 ; une réflexion sur la question du maillage Synadec sur le territoire ; et des temps d'information sur le service conseil, les retraites et la communication
- 19 juin 2024 : Journée dédiée à préparer des outils pour le délégué : memento ; cahier des charges pour organiser une AG ; imaginer une plaquette régionale ou diocésaine, envisager un séminaire de délégué...

#### 3.4.2. Manifestations en régions

Le SYNADEC a pour volonté d'accentuer la proximité avec les territoires : se montrer davantage sensibles aux préoccupations provenant du terrain, accentuer l'accompagnement des délégués en développant des outils adaptés, renforcer les visites en régions...

Le bureau du SYNADEC a rencontré les adhérents :

- Quimper en octobre
- Toulouse en février





- Angers et Niort en avril
- Deauville en avril

### **3.5. Formations du Synadec (R.Lessard ; I.Breuil)**

En 2023-2024, 6 sessions de formations SYNADEC ont pu se mettre en place sur les thèmes suivants :

- La communication non violente au service de l'éducation : 2 sessions dans la Loire
- Les éléments techniques RH, de l'embauche au départ du salarié : 1 session en Normandie
- Les réseaux sociaux : 1 session en Loire-Atlantique
- La sanction : 1 session en Ile-de-France
- Crispations et judiciarisations des relations avec les familles : 1 session en Bourgogne
- Maîtriser la comptabilité et la gestion d'un établissement : 1 session en Pyrénées Atlantiques

Au total, le Synadec a formé 66 chefs d'établissements.

Le SYNADEC permet aux chefs d'établissement d'obtenir le titre de dirigeant en les accompagnant par la voie de la VAE (Validation des Acquis de l'Expérience) : tous les candidats présentés ont obtenu la certification par cette voie des acquis de l'expérience.

### **3.6. Communication (F.Boektaels)**

#### **3.6.1. La lettre aux adhérents**

Un nouveau format, plus dynamique de lettres aux adhérents a vu le jour en 2024. Intitulée « LA LETTRE DU SYNADEC », elle est envoyée après chaque réunion de conseil d'administration pour informer les adhérents de l'avancée des travaux du CA.

#### **3.6.2. La lettre aux délégués**

4 lettres aux délégués ont été envoyées en 2023/2024.

Un groupe whatsapp « délégués » a été créé pour permettre d'envoyer des informations flash très rapidement, mais aussi pour faire remonter et partager des situations locales, des questionnements etc...

#### **3.6.3. La plateforme interactive – site internet (F.Boektaels)**

Les enjeux de cette plateforme :

- Un portail unique avec des accès différents : entrée visiteur (sans code) / entrée adhérent, délégué, administrateur...
- Une entrée « adhérent, délégué, administrateur » donnant accès à une messagerie, des informations sur la vie du Synadec, des ressources spécifiques (ex. F.A.Q.), un espace de mutualisation et des possibilités de mise en lien...



01 55 48 04 55



secretariat@synadec.fr



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE

- Une interface intuitive avec un design soigné.
- L'espace ressources, la mutualisation et les liens entre C.E. constituent des enjeux centraux.
- L'actualisation des données doit être facile et facilitée...

## 4. LE CALENDRIER des REUNIONS et REPRESENTATIONS 2023 / 2024

Liste non exhaustive

SEPTEMBRE 2023		
08/09	Bureau Synadec - Visio	
11/09	Secrétaires généraux de CAEC	V.Bécourt
15/09	Commission du Titre de Dirigeant	I.Breuil ; V.Levaufre
19/09	Bureau Synadec	
20/09	Conseil d'administration Synadec	
22/09	Commission permanente	V.Bécourt
22/09	CNPSIEP	M.Boissin
22/09	Rencontre au Ministère de l'Éducation nationale	V.Bécourt ; M.Boissin
27/09	Présidence de jury Titre Coordinateur	I.Breuil ; V.Levaufre
OCTOBRE 2023		
03/10	Commission du statut	F.Etheve ; MA Lecoq
03/10	AG Excellence pro	M.Boissin
09/10	Bureau Synadec - Visio	
17/10	Conseil d'administration Synadec	
18/10	Journée des délégués Synadec	
19/10	CPPNI/CEPNL	B.Stammberger
19/10	Commission permanente	V.Bécourt
24/10	Commission de certification Titre coordinateur	I.Breuil ; V.Levaufre
NOVEMBRE 2023		
07/11	Bureau Synadec	
08/11	Conseil d'administration Synadec	
20/11	Secrétaires généraux de CAEC	V.Bécourt
21-22-23/11	Salon des maires	
29/11	Commission permanente	V.Bécourt
30/11	CNEC	V.Bécourt
DÉCEMBRE 2023		
07/12	Commission Nationale de l'Emploi	C.Coste ; F.Thiebaut
12/12	Bureau Synadec	
12/12	Groupe ingénierie Formation + jury titre Coordinateur	V.Levaufre
13/12	Formation des Nouveaux délégués Synadec	
15/12	Commission permanente	V.Bécourt
20/12	Bureau/CA Excellence pro	M.Boissin



01 55 48 04 55



secretariat@synadec.fr



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE

JANVIER 2024		
10/01	Commission certification Coordinateur	V.Levaufre
11/01	Secrétaires généraux de CAEC	V.Bécourt
12/01	Commission permanente	V.Bécourt
24-25/01	Congrès SNCEEL	V.Bécourt
18/01	Conseil d'administration Synadec	
19-20/01	Assemblée Générale et Congrès Synadec	
FÉVRIER 2024		
01-02/02	Congrès UNETP	V.Bécourt
06/02	Bureau Synadec	
07/02	Conseil d'administration Synadec	
08/02	Commission permanente	V.Bécourt
13/02	Commission du statut	F.Etheve ; MA Lecoq
MARS 2024		
11/03	Secrétaires généraux de CAEC	V.Bécourt
14/03	Bureau/CA Excellence pro	M.Boissin
15/03	Commission permanente	V.Bécourt
26/03	Conseil d'administration Synadec	
27/03	Journée des délégués Synadec	
AVRIL 2024		
03/04	Commission permanente	V.Bécourt
04/04	CNEC	V.Bécourt
05/04	Congrès SYNADIC	V.Bécourt
MAI 2024		
14/05	Commission du statut	F.Etheve ; MA Lecoq
16/05	Commission permanente	V.Bécourt
21/05	Bureau Synadec	
22/05	Conseil d'administration Synadec	
24/05	Groupe ingénierie de la formation de CE	V.Levaufre ; I.Breuil
31/05	Congrès de l'APEL	V.Bécourt – B.Desforges
JUN 2024		
01-02/06	Congrès de l'APEL	V.Bécourt – B.Desforges
06/06	Bureau/CA Excellence pro	M.Boissin
17/06	Secrétaires généraux de CAEC	V.Bécourt
18/06	Conseil d'administration Synadec	
19/06	Journée des délégués Synadec	
26/06	Commission permanente	V.Bécourt
27/06	CNEC	V.Bécourt
JUILLET 2024		
06-07-08/07	Conseil d'administration d'été Synadec	







AOÛT 2024		
22-23-24/08	Commission permanente de rentrée	V.Bécourt



01 55 48 04 55



[secretariat@synadec.fr](mailto:secretariat@synadec.fr)



2-4 rue Chaintron  
92120 MONTROUGE